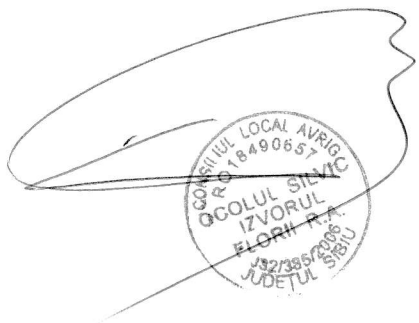
PLAN DE MANAGEMENT

ELABORAT:
SEF OCOL
ING. PRODAN OVIDIU



Data
15.01.2017

CADRUL INSTITUTIONAL

Prezentul Plan de Management a fost elaborat in baza Ordonantei de Urgenta nr.109/30.11.2011 privind guvernarea corporativa a intreprinderilor publice (publicata in Monitorul Oficial, Partea I, nr.773 din 14.12.2011), cu respectarea prevederilor Legii nr.544/12.10.2001 privind liberul acces la informatiile de interes public, cu modificarile si completarile ulterioare.

Conform Art.36. – (1) din O.U.G. nr.109/30.11.2011, **"In termen de 90 de zile de la numire, directorii/membrii directoratului elaboreaza si prezinta consiliului de administratie, respectiv consiliului de supraveghere un plan de management pe durata mandatului si pentru primul an de mandat, cuprinzand strategia de conducere pentru atingerea obiectivelorsi criteriilor de performanta stabilite in contractele de mandat"**.

Prezentul plan de management este corelat si dezvolta planul de administrare al consiliului de administratie, in conformitate cu cerintele O.U.G.nr.109/30.11.2011.

Ocolul Silvic Izvorul Florii se incadreaza in prevederile O.U.G. nr.109/2011 , constituita in conformitate cu prevederile Legii. Nr. 215/2001 privind administratia publica locala, și a Legii nr.46/2008 – Codul silvic.

CADRUL LEGAL

- Legea nr. 215 / 2001 privind administratia publica locala cu modificarile si completarile ulterioare.
- Legea nr. 48 / 2008 Codul Silvic, cu modificarile si completarile ulterioare.
- Legea 544/2001 privind liberul acces la informatiile de interes public.
- Ordonanta de urgenta nr. 109/ 2011 privind guvernanta corporative a interprinderilor publice.
- Legea nr. 15 / 1990 privind reorganizarea unitatilor economice de stat ca regii autonome si societati comerciale;

CONTEXTUL ŞI SCOPUL DOCUMENTULUI STRATEGIC

Contextul elaborării actualului Plan de Management este legislaţia relevantă la nivel European şi naţional în domeniul guvernanţei corporative a întreprinderilor publice. Scopul elaborării prezentului document este

acela ca, pe baza Planului de administrare elaborat de Consiliul de Administraţie să se stabilească Planul de Management cuprinzând strategia de conducere pe durata derularii contractului de mandat, pentru atingerea obiectivelor şi criteriilor de performanţă .

Planul de Management este supus aprobării Consiliului de Administraţie al Ocolului Silvic Izvorul Florii.

Planul de Management are ca bază viziunea manageriala a Sefului de Ocol pentru operaţionalizarea perspectivelor de conducere şi dezvoltare strategică a Ocolului Silvic Izvorul Florii după cum au fost ele stabilite prin Planul de Administrare, pe baza evoluţiei până în prezent a raporturilor de activitate si exercitilor bugetare pe anii precedenti.

Planul de Management va operaţionaliza obiectivele, indicatorii de performanţă şi măsurile pentru atingerea, monitorizarea şi evaluarea rezultatelor previzionate, propunând măsuri concrete şi cuantificabile care să ducă la creşterea performanţei manageriale în perioada de referinţă în vederea atingerii obiectivelor strategice.

PREZENTAREA Ocolului Silvic Izvorul Florii .

In data de 29,09,2005, in conformitate cu prevederile HCL 99/2005 , de comun acord am hotarat reorganizarea serviciului public de interes local Ocolul Silvic Izvorul Florii în care sa functioneze ca regie publica autonoma cu scop lucrativde gospodarire a fondului forestier, a terenurilor cu vegetatie forestiera, apartinand Orașului Avrig și a altor proprietari asociați sau pe bază de contract .

Ocolul Silvic Izvorul Florii are ca scop gospodarirea durabila a fondului forestier, a vegetatiei forestiere din afara fondului forestier, definite conform Codului silvic – Legea nr. 46/2008, proprietatea Orașului Avrig și a altor proprietari asociați sau pe bază de contract precum si a adoptarii si aplicarii celor mai potrivite masuri pentru gestionarea eficienta, economica si ecologica a patrimoniului forestier.

Ocolul Silvic Izvorul Florii ca obiect principal de activitate:

0210 - Silvicultura si alte activitati forestiere ;
Alte activități secundare

0220 - Exploatarea forestieră;

0111 Cultivarea cerealelor (exclusiv orez), plantelor leguminoase si a plantelor

producatoare de seminte oleaginoase

0113 Cultivarea legumelor si a pepenilor, a radacinoaselor si tuberculilor

0119 Cultivarea altor plante din culturi nepermanente

0125 Cultivarea fructelor arbustilor fructiferi, capsunilor, nuciferilor si a altor pomi fructiferi

0128 Cultivarea condimentelor, plantelor aromatice, medicinale si a plantelor de uz farmaceutic

0129 Cultivarea altor plante permanente

0130 Cultivarea plantelor pentru inmultire

0164 Pregatirea semintelor

0230 Colectarea produselor forestiere nelemnoase din flora spontana

0240 Activitati de servicii anexe silviculturii

1622 Fabricarea parchetului asamblat in panouri

1623 Fabricarea altor elemente de dulgherie si tamplarie, pentru constructii

1629 Fabricarea altor produse din lemn; fabricarea articolelor din pluta, paie si din alte materiale vegetale impletite

3299 Fabricarea altor produse manufacturiere n.c.a.

3319 Repararea altor echipamente

4120 Lucrari de constructii a cladirilor rezidentiale si nerezidentiale

4212 Lucrari de constructii a cailor ferate de suprafata si subterane.

4213 Constructia de poduri si tuneluri

4221 Lucrari de constructii a proiectelor utilitare pentru fluide

4222 Lucrari de constructii a proiectelor utilitare pentru electricitate si telecomunicatii

4299 Lucrari de constructii a altor proiecte ingineresti n.c.a.

4311 Lucrari de demolare a constructiilor

4312 Lucrari de pregatire a terenului

4332 Lucrari de tamplarie si dulgherie

4391 Lucrari de invelitori, sarpante si terase la constructii

4399 Alte lucrari speciale de constructii n.c.a.

4613 Intermedieri in comertul cu material lemnos si materiale de constructii

4671 Comert cu ridicata al combustibililor solizi, lichizi si gazosi si al produselor derivate

4673 Comert cu ridicata al materialului lemnos si a materialelor de constructie si echipamentelor sanitare

4690 Comert cu ridicata nespecializat

4711 Comert cu amanuntul in magazine nespecializate, cu vanzare predominanta de produse alimentare, bauturi si tutun

4799 Comert cu amanuntul efectuat in afara magazinelor, standurilor, chioscurilor si pietelor

4941 Transporturi rutiere de marfuri

4942 Servicii de mutare

5210 Depozitari

5221 Activitati de servicii anexe pentru transporturi terestre

5520 Facilitati de cazare pentru vacante si perioade de scurta

5590 Alte servicii de cazare

5621 Activitati de alimentatie (catering) pentru evenimente

5629 Alte servicii de alimentatie n.c.a.

5920 Activitati de realizare a inregistrarilor audio si activitati de editare muzicala

6399 Alte activitati de servicii informationale n.c.a

7410 Activitati de design specializat

7490 Alte activitati profesionale, stiintifice si tehnice n.c.a.

7712 Activitati de inchiriere si leasing cu autovehicule rutiere grele

7739 Activitati de inchirierea si leasing cu alte masini, echipamente si bunuri tangibile n.c.a.

7740 Leasing cu bunuri intangibile (exclusiv financiare)

8230 Activitati de organizare a expozitiilor, targurilor si congreselor

8291 Activitati ale agentiilor de colectare si a birourilor (oficiilor) de raportare a creditului

8299 Alte activitati de servicii suport pentru intreprinderi n.c.a.

8551 Invatamant in domeniul sportiv si recreational

9609 Alte activitati de servicii n.c.a.

Ocolul Silvic Izvorul Florii s-a infiintat ca operator local cu personalitate juridica si de utilitate publica si functioneaza pe baza de gestiune economica si autonomie financiara, pentru administrarea fondului

forestier.

Principalul obiect de activitate al regiei este administrarea padurilor si pasunilor împădurite de 9.347,70 ha.

VIZIUNEA, DECLARATIA DE MISIUNE SI OBIECTIVELE STRATEGICE

VIZIUNEA

Ocolul silvic Izvorul Florii are ca scop gospodarirea unitara si a fondului forestier proprietatea Orașului Avrig , a Comunei Apold și altor proprietari in vederea cresterii contributieipadurilor la imbunatatirea conditiilor de mediu si la valorificarea superioaraa materialului lemnos rezultat, precum si alte produse si servicii specific.

De asemenea , **Ocolul Silvic Izvorul Florii** are ca scop gospodarirea pasunilor impadurite si a pasunilor alpine aflate in proprietatea Orașului Avrig , a Comunei Apold și altor proprietari situate in raza de activitate a ocolului in conformitate cu normele de gospodarire a pajistilor elaborate de autoritatea publica.

DECLARATIA DE MISIUNE

Gospodarirea fondului forestier , a vegetatiei forestiere din afara fondului forestier definite conform Legii nr.46/2008 – Codul silvic, proprietatea publica a UAT –urilor , menționate precum si administrarea pe baza de contract de administrare a terenurilor cu vegetatie forestiera apartinand altor prorietari .

Suprafata de 9347,70 ha apartinand Orașului Avrig , a Comunei Apold și altor proprietari se află după cum urmează :

- 5431,33 ha pe Jud. Sibiu .
- 3916,40 ha pe Jud. Mureș .

Ocolul Silvic Izvorul Florii si următoarele drumuri forestiere :

- Drum forestier Pr. Porcului având suprafață de 2,10 ha (L=3,5 km),provine de la OS Avrig ;
- Drum forestier Valea Dracului având suprafață de 0,80 ha (L=1,3 km),provine de la OS Avrig ;
- Drum forestier Pr. Colțului având suprafață de 0,40 ha (L=0,6 km),provine de la OS Avrig ;

- Drum forestier Râul Mare având suprafață de 2,00ha (L=3,4 km),provine de la OS Avrig ;
- Pod Râul Mare
- Drum forestier Izvorul Florii având suprafață de 5,80 ha (L=8,1 km),provine de la OS Avrig ;
- Pod Izvorul Florilor
- Drum forestier Pr. Clăbucet având suprafață de 2,40 ha (L=2,8 km),provine de la OS Avrig ;
- Drum forestier Pr. Jibrii având suprafață de 1,90 ha (L=5,1 km),provine de la OS Avrig ;
- Pod Pr. Jibrii

Aplicarea strategiei nationale si locale in domeniul silviculturii pentru padurile pe care le administrează Ocolul Silvic Izvorul Florii si actioneaza pentru apararea, conservarea si dezvoltarea durabila a fondului forestier , pentru recoltarea si valorificarea produselor specific fondului forestier potrivit prevederilor legale in vigoare, in conditii de eficienta economica .

OBIECTIVE STRATEGICE

Ocolul Silvic Izvorul Florii isi propune urmatoarele obiective strategice:

1. Gestionarea durabila a padurilor Orașului Avrig , a Comunei Apold și altor proprietari, astfel incat sa isi amelioreze biodiversitatea,productivitatea, capacitatea de regenerare, vitalitatea, sanatatea si in asa fel incat sa asigure, in prezent si in viitor, capacitatea de a exercita functiile multiple ecologice, economice si sociale permanente la nivel local, fara a crea prejudicii altor ecosisteme.
2. Adoptarea si aplicarea masurilor necesare pentru pastrarea si dezvoltarea fondului forestier, a vegetatiei forestiere din afara fondului forestier.
3. Atragerea de fonduri si investitii pentru marirea fondului forestier, impadurirea terenurilor degradate, refacerea unor suprafete de padure cu consistenta redusa , refacerea infrastructurii drumurilor forestiere.
4. Valorificarea superioara a tuturor resurselor padurilor din administrare in conformitate cu prevederile amenajamentului silvic.

BAZELE DE AMENAJARE LA NIVEL DE OCOL

1. Regimul - Codru din regenerare cu samanta ;
- Crang din regenerare cu lastari;

2. Tratamente:
- tratamentul taierilor progresive – in diferite amestecuri,
- tratamentul taierilor rase – in molidisuri sau in arboreta foarte afectate de unii factori destabilizatori – doboraturile de vant si zapada (parchete mici sub 1,0 ha)

3. Exploatabilitatea – se exprima prin varsta explatabilitatii in cazul codrului regulat;
- exploatabilitatea tehnica pentru arboretele din grupa a II- a si de protectie pentru cele din grupa a I-a;

MASURII DE MANAGEMENT ADOPTATE PE CATEGORII

1. ARII PROTEJATE -SIT NATURA 2000

Paduri cu functii speciale pentru ocrotirea naturii, pentru care prin lege este interzisa orice fel de exploatare de lemn sau de alte produse, fara aprobarea autoritatilor competente prevazute in lege ca atare protectia ei este asigurata. Vor fi premise deci interventii (in conditiile date) in baza unor studii de specialitate doar pentru mentinerea / refacerea starii favorabile de conservare a habitatelor si speciilor.

2. SUPRAFETE FORESTIERE CU UTILIZARE SEZONALA CRITICA

In principiu managementul forestier trebuie sa asigure linistea in perioadele critice in perimetrele in care s-au identificat concentratii deosebite ale anumitor specii. De asemenea prin masurile de gospodarire propuse se va urmarii crearea unei succesiuni de varste, care sa asigure atat continuitatea vegetatiei forestiere cat si mentinerea unor structure in cuprinsul trupurilor de padure care sa permita indeplinirea functiilor atribuite.

3. SUPRAFETE FORESTIERE CU ECOSISTEME RARE, AMENINTATE SAU PERICLITATE

Managementul acestor suprafete forestiere identificate se va rezuma la lipsa oricaror interventii de extragere a materialului lemnos sau a oricaror interventii atropice. De asemenea se interzic orice alte activitati care ar putea degrada structura acestor suprafete cum ar fi pasunat, recoltare de specii de flora .

4. SUPRAFETE FORESTIERE CARE ASIGURA SERVICII DE MEDIU ESENTIALE IN SITUATII CRITICE

Datorita conditiilor specific grele (terenuri argiloase cu inclinare puternica, grohotisuri, stancarii, eroziune si alunecari active) aceste ecostisteme au un rol

essential in prevenirea si controlul procesului de eroziune. In principiu gospodarirea acestor ecosisteme necesita o atentie deosebita si interventii prudente motiv pentru care sunt tratate conform tipului functional II – regim de conservare.

Managementul acestor suprafete va avea rolul de a mentine sau imbunatati functia de protectie impotriva eroziunii sau alunecarilor de teren care pot afecta diverse obiective situate in imediata vecinatate cum ar fi constructii, drumuri etc.

Suprafete regenerate artificial si natural in perioada 2017 – 2018

Anul	Natural	Artificial
2017	40.12	19.57
2018	57	15.94

Activitati ilegale pentru anul 2018

- Taieri ilegale de arbori: 6.37 m.c. din care: infractiuni 0, contraventii 0 (m.c. nejustificat 6.37 m.c. , material lemons abandonat 0 m.c.)
- Nr. Infractiuni taieri arbori illegal: 0 ;
- Nr. Contraventii taieri arbori illegal: 0;
- Braconaj: 0 infractiuni, 0 contraventii;
- Incalcari de fond forestier : nr. Infractiuni : 0 ;
- Pasunat illegal : nr. Infractiuni 0, contraventii 0 buc;
- Transport de material lemons fara forme legale: nr. contraventii 5 buc., vol. lemn. confiscat: 10.2 m.c., pomi craciun 0;

LUCRARILE PLANIFICATE PENTRU ANUL 2019

1. REGENERAREA PADURILOR

Regenerari naturale – 87.5 ha
Regenerari artificiale – 132.7 mii puieti
Descoplesiri – 552.83 ha

2. LUCRARILE DE INGRIJIRE A ARBORETELOR:

- Degajari 15.87 ha
- Curatiri 30.96 ha
- Rarituri 168.4 ha
- Igiena 2080 ha

3. MASA LEMNOASA DE RECOLTAT ÎN ANUL 2019

Nr. crt.	Proprietate	Principale	Rarituri mc	ha	Curatiri mc	ha	Degajari ha	Igiena mc	Total mc
1	Avrig	14000	3200	110	11.76	30	11.97	1900	19130
2	Apold	9317	2383	58.4	0	19.8	3.9	900	12600
3	Biserici								

SISTEMUL DE MANAGEMENT SI CONTROL INTERN

Acesta activitate este organizata si functioneaza in conformitate cu prevederile legale in domeniu, respectiv cele ale Ordinului M.F.P. nr. 946/2005 pentru aprobarea Codului controlului intern, cuprinzand standardele de management / control intern la entitatile publice si pentru dezvoltarea sistemelor de control managerial.

Activitatile de control intern sunt organizate si functioneaza la regie dupa cum urmeaza:

- In fisele postului sunt stabilite atributiile angajatilor;
- Sunt identificatii indicatorii de performanta, acestea constituind elemente de fundamentare a bugetului de venituri si cheltuieli, dupa cum urmeaza:

Nr. Crt.	Criterii de performanță	X	Nivel pentru anul 2019
1	Cifra de afaceri	Total venituri	6.500.000 lei
2	Profit brut	Profitul înainte de impozitare	399.000 lei
3	Productivitatea muncii	Cifra de afaceri / Număr mediu personal	175.675 lei
4	Perioada de recuperare a creanțelor	zile	Max. 90 zile de la scadenta
5	Perioada de rambursare a datoriilor	zile	Max. 90 zile de la scadenta
6	Regenerarea pădurilor (plantații și completări)	mii puieți	107,70
7	Evaluarea masei lemnoase	mc	30.400
9	Lucrări de îngrijire a	ha	35,16

	arboretelor		

- Sunt stabilite doua categorii de riscuri (riscuri acceptabile – fara implicatii financiare si riscuri semnificative);
- Sunt stabilite functiile sensibile;
- Compartimentele din cadrul structurii organizatorice efectueaza activitatea de control intern al activitatii silvice;

PRINCIPALI INDICATORII ECONOMICO FINANCIARI

Entitatea intocmeste anual buget de venituri si cheltuieli, pentru fiecare UAT in parte, pe care il supune spre aprobare consiliului local, astfel incat sa-si asigure din veniturile realizate in activitatea proprie acoperirea tuturor cheltuielilor, realizarea investitilor precum si obtinerea de profit.

Profitul realizat este repartizat conform legii.

Evidenta contabila este.

Situatiile financiare se intocmesc dupa modelele si continutul stabilit de Ministerul de Finante, se supun spre avizare si aprobare consililiul de administratie si Consiliului local.

Auditul extern este asigurat de Auditor independent Trană Jan .